

خلاصه گزارش:

هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی/تطبیقی مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان برای سال 1402 جهت تحقق اهداف تعیین شده در پلان تطبیقی خویش، مجموعاً (25) فعالیت های عمده را در پلان کاری و عملیاتی شامل نموده بود که از جمله آن، در حدود (18) فعالیت را تکمیل نموده است، به تعداد (7) فعالیت در حال اجرا قرار دارد.

مجموع فعالیت های پلان شده	مجموع فعالیت های تکمیل شده	فعالیت های در حال اجراء	فعالیت های معطل شده	فعالیت های آغاز نا شده
25	18	7	0	0

تفصیل گزارش:

به اثر فیصله کمیته پلان استراتژیک در مورد توظیف هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی سال 1402، هیئت بررسی و نظارت از تطبیق پلان، متشکل از: محترم استاد سمیع الله پهلوی آمر تضمین کیفیت، محترم استاد نیازی رئیس پوهنچی حقوق، محترم سنائی شنوا رئیس پوهنچی اقتصاد، محترم دوکتور صاحب زاده صالحی رئیس پوهنچی طب معالجوی و محترم محمد عمر عمری آمر مالی پلان نظارتی خویش را ترتیب داده و مطابق آن هیئت متذکره فعالیت های ذیل غرض تکمیل گزارش نظارت از تطبیق پلان انجام داد:

1. ترتیب پلان تطبیقی نظارت از تطبیق پلان شامل دو صفحه و 25 فعالیت است .
2. ارسال جدول معلوماتی در مورد میزان تطبیق فعالیت های انجام شده و بودجه مصرف شده در سال 1402 به (3) اداره مرتبط .
3. برگزاری جلسه عمومی جهت اخذ نظریات استادان و کارمندان در مورد تطبیق پلان سال 1402 و درج پیشنهاد های آنان در پلان سال بعدی 1403
4. توحید نظریات استادان و کارمندان در مورد نقاط قوت و ضعف مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان در سال 1402
5. برگزاری جلسه اعضای هیئت غرض بررسی پلان سال 1402 و تشخیص فعالیت هایی که تا هنوز به درستی انجام نه شده اند.

الف: شرح جلسه نظر خواهی: روز سه شنبه مورخ 1 دلو 1402 جلسه عمومی را جهت اخذ نظریات استادان و پرسونل علمی و اداری پوهنتون برگزار نمود، این جلسه با گرداننده گی محمد نعیم نیازی عضو هیئت نظارت از تطبیق پلان- و با تلاوت آیات چندی از کلام الله مجید توسط محترم شکر الله توحیدی معاون امور محصلان آغاز گردید و پس از آن اهداف جلسه توسط محترم استاد سمیع الله پهلوی آمر تضمین کیفیت و عضو هیئت نظارت از تطبیق پلان

معرفی گردید. سپس در مورد مطابقت فعالیت های انجام شده سال 1402 با دیدگاه و ماموریت و میزان سازگاری دیدگاه و ماموریت با معیارهای کنونی، از حاضرین نظرخواهی شد که اکثریت حاضرین فعالیت های انجام شده سال جاری را نشانه واضح از تطبیق اهداف استراتژیک دانستند و در مورد مطابقت دیدگاه ماموریت با فعالیت های انجام شده اکثر نظریه مثبت دادند. بعد از آن محترم استاد سنایی شنوارئیس پوهنحی اقتصاد و عضو هیئت نظارت از تطبیق پلان، در مورد نقاط قوت و ضعف مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان در سال 1402 از استادان و کارمندان حاضر، نظرخواهی نموده و دیدگاه ها و پیشنهاد های آنان را غرض درج در پلان عملیاتی سال 1403 یادداشت نمود، منسوبین مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان به تعداد (18) مورد نقاط قوت مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان را که نسبت به سال های گذشته پیشرفت قابل ملاحظه را نشان می دهد، نشانی نمودند و به تعداد (7) مورد نقاط ضعف را تشخیص نمودند که در پلان سال 1403 درج خواهد شد و غرض حل آن تلاش های مؤثر صورت می گیرد، و سرانجام این جلسه با نتیجه گیری و دعا توسط محترم استاد شکرالله معاون امورمحصلان، به پایان رسید.

شرح نقاط قوت و ضعف و مقایسه دیدگاه و ماموریت با فعالیت های انجام شده در جدول های آتی ذکر شده است:



مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان

معاونیت علمی

کمیته پلان استراتژیک



جدول مقایسه فعالیت های انجام شده در مطابقت با دیدگاه و ماموریت و پلان استراتژیک

ش	موارد قابل سنجش	بلی	نسبتا	نخیر	ملاحظات
1.	دیدگاه و ماموریت پوهنتون با معیار های کنونی جامعه سازگار است.	25	0	2	آنانی که نظریه منفی در
2.	فعالیت های سال 1402 نشان دهنده مطابقت دیدگاه و ماموریت و پلان استراتژیک است.	25	1	1	قبال سوال های مطرح
3.	فعالیت های سال 1402 رسیدن به اهداف استراتژیک مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان را ممکن ساخته است.	16	2	3	شده داشتند، دلیل
4.	فعالیت های پلان شده در پلان استراتژیک قابل تطبیق است و نیاز به تجدید پلان استراتژیک نیست.	15	4	6	عمده شان، تحول و وضع
5.	با در نظر داشتت وضعت کنونی و فعالیت های انجام شده در سال 1402 تا ختم سال 1403 بالا تر از 80% فعالیت های تعیین شده در پلان استراتژیک، تطبیق خواهد شد.	20	4	2	محدودیت های پی هم بالای تعلیم و تحصیل قشر اناث بود.
مجموعه					

نتیجه گیری این بخش:

مطابقت فعالیت های انجام شده سال 1402 با دیدگاه و ماموریت و میزان سازگاری دیدگاه و ماموریت با معیارهای کنونی، از حاضرین نظرخواهی شد که اکثریت حاضرین فعالیت های انجام شده سال جاری را نشانه واضح از تطبیق اهداف استراتژیک دانستند و در مورد مطابقت دیدگاه ماموریت با فعالیت های انجام شده اکثرا نظریه مثبت داده اند و این نشان می دهد که دیدگاه و ماموریت مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان با نیازمندی ها و امکانات فعلی سازگار بوده و ممکن است تا ختم میعاد پلان استراتژیک، مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان به اهداف خود برسد و جایگاه خود را منحصا یک پوهنتون مطرح و معتبر در کشور تثبیت نماید.



مؤسسه تحصیلات عالی تر کستان

معاونیت علمی

کمیته پلان استراتژیک



جدول تشخیص نقاط قوت و ضعف پوهنتون به اساس پلان عملیاتی سال تحصیلی 1402 و پلان استراتژیک

تعداد نظریات	نقاط ضعف در سال 1401	تعداد نظریات	نقاط قوت در سال 1401
	عدم اخذ دیپلوم رسمی برای فارغان		داشتن تعمیر مجهز
	تاخیر پروسه بازنگری مرحله اول تضمین کیفیت		منظم بودن تقویم اکادمیک و تطبیق آن مطابق پلان
	جذب نشدن محصل کافی در پوهنچی حقوق		درخواست جهت اخذ جواز مجله علمی و تحقیقی پوهنتون به وزارت محترم تحصیلات عالی
	جذب نشدن محصل کافی در پوهنچی اقتصاد		تقویت و انسجام بیش تر کمیته های اصلی و فرعی موسسه و پوهنچی ها
	عدم تطبیق پلان انکشاف توامیت ها و امضای تفاهمنامه با نهاد های بین المللی		بهبود کیفیت اداری و علمی به اثر ارزیابی ها و نظارت کمیته تضمین کیفیت
	نداشتن آرشیف الکترونیکی یا دیتابیس برای اسناد پوهنتون		غنی سازی کتابخانه الکترونیکی و دیتابیس سازی کتاب ها
	عدم تکمیل پروسه تقرر رسمی استادان دایمی و تثبیت رتب علمی آنان از طرف وزارت تحصیلات عالی		افزایش 50% سرعت انترنیت پس از قرارداد جدید با شرکت انترنیتی و ایجاد وای فای زون در پوهنتون
	موفق نشدن در قرارداد با ژورنال های علمی		حفظ کادرهای علمی و اداری با وصف مشکلات و تحولات
	عدم تکمیل پروسه انکشاف نصاب های تحصیلی پوهنچی های طب و اقتصاد		ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی و اداری به اثر تطبیق برنامه شش هفته یی ارتقای ظرفیت استادان و کارمندان و نظارت مستمر برنامه های تضمین کیفیت
	طولانی شدن جلسات و طرح موارد غیر مرتبط و خلاف آجندا		تغییرات جدی در برنامه های فرهنگی و نشر گزارش ها
			افزایش کارهای عملی محصلان در ساحه و استفاده مثبت از توامیت ها و تفاهمنامه ها
			تخفیف قابل ملاحظه در فیس تحصیلی به منظور جذب بیش تر محصلان و سهم گیری در انکشاف جامعه

نتیجه گیری این بخش:

اعضای حاضر در جلسه نظرخواهی پیرامون نقاط قوت و ضعف مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان به تعداد (18) مورد نقاط قوت و (7) مورد نقاط ضعف را تشخیص کرده اند که نسبت به سال های گذشته پیشرفت قابل ملاحظه را نشان می دهد، موارد ضعف باید در پلان سال 1403 درج گردد و غرض حل آن تلاش های مؤثر صورت گیرد. به طور خلاصه نتیجه نظر سنجی در مورد نقاط قوت و ضعف نشان می دهد که نقاط قوت مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان در سال 1402 با وصف مشکلات بیش تر بوده و کارمندان و استادان در این سال خوب درخشیده اند بنا بر این دیدگاه ها و پیشنهاد های آنان را غرض درج در پلان عملیاتی سال 1403 یادداشت نمود.

ب: شرح بررسی تطبیق پلان تطبیقی مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان

اعضای هیئت نظارت از تطبیق پلان تطبیقی مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان به تاریخ 1402/11/20 تشکیل جلسه دادند و پلان تطبیقی پوهنتون را مورد بررسی قرار دادند که خلاصه نتایج به دست آمده قرار ذیل است:

- پلان تطبیقی مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان برای سال 1402 دارای (25) فعالیت بوده که اکثر آن ها بالا تر از 70٪ تطبیق داشته است؛
- فعالیت شماره (5) مکافات و مجازات 40٪ تطبیق شده و اسناد حمایتی بیش تر از این پیدا نشد؛
- فعالیت شماره (9) تدویر کورس های کمپیوتر، 10٪ تطبیق شده که میزان خیلی ضعیف را نشان می دهد؛
- فعالیت شماره (21) تجهیز لابراتوار ها 10٪ تطبیق شده و اسناد حمایتی بیش تر از این پیدا نشد؛
- شمار دیگر راجع به اشتراک در کنفرانس های بین المللی داخلی و تفاهمنامه های بین المللی تطبیق نشده و ایجاب می کند بالای آن ها در فرصت باقی مانده سال تمرکز شود و همچنان در پلان سال 1403 گنجانیده شود.

ج: مصرف بودجه: هیئت نظارت از تطبیق پلان، راجع به مصرف بودجه از بخش های مرتبط معلومات خواست که نتیجه آن قرار ذیل است:

- بودجه تعیین شده در سال 1402 مبلغ **11758600** افغانی بوده است.
- قرار معلومات ارائه شده از طرف معاونیت محترم مالی و اداری، تا هنوز در حدود 80٪ بودجه تعیین شده به مصرف رسیده است.

نتیجه گیری نهایی: از گزارش تهیه شده توسط هیئت مؤلف به طور خلاصه چنین نتیجه گیری می شود:

- دیدگاه و ماموریت پوهنتون با نیازمندی ها و امکانات فعلی سازگار است و فعالیت های پوهنتون با دیدگاه و ماموریت مرتبط و هماهنگ است.
 - ممکن است تا ختم میعاد پلان استراتژیک ، پوهنتون به اهداف خود برسد و جای اه خود را منحصیث یک پوهنتون مطرح و معتبر در کشور تثبیت نماید.
 - در سال 1402 پوهنتون به تعداد (18) مورد نقاط قوت و (7) مورد نقاط ضعف داشته که نقاط ضعف تشخیص شده در پلان سال بعدی باید در محراق توجه قرار گیرد.
 - تا هنوز برج جدی سال 1402 در حدود 80٪ بودجه تعیین شده به مصرف رسیده است.
 - برخی فعالیت های مهم در پلان تطبیقی سال 1402 از جمله: تثبیت رتب استادان، پروژه های تحقیقی و تفاهمنامه های بین المللی تطبیق نشده اند.
- در مجموع فعالیت های انجام شده در سال مذکور مثبت و خیلی خوب ارزیابی گردید. با احترام هیئت نظارت از تطبیق پلان سال 1402

استاد سمیع الله پهلوی، استاد سنایی شنوا، استاد محمد نعیم نیازی، استاد شکر الله توحیدی

دکتر صاحب زاده صالحی

گزارش مذکور در جلسه شماره (11) مؤرخ 25 / 11 / 1402 کمیته پلان استراتژیک مرور و تایید شده و در جلسه شماره (10) مؤرخ 30 / 11 / 1402 شورای علمی پوهنتون مطرح و تصویب گردید.

دکتر عبدالهادی قادری

احمد مسعود صدیقی

رئیس مؤسسه تحصیلات عالی ترکستان

معاون علمی